

# ADELIM

Association des Agents de Développement Local du  
Limousin

## Assemblée Générale Ordinaire Médiathèque intercommunale Tulle

18 octobre 2013 - 9h30h-13h

### COMPTE-RENDU

#### Participants :

Edith BARREAU	Chef de projet Pays Monts et Barrages
Didier BERTHOLY	Chef de projet Pays de Tulle
Aurore BREVIER	Chargé de mission révision de la Charte du Pays Ouest Limousin
Audrey CHOUZENOUX	Chargée de développement Pays Vallée de la Dordogne
Céline DROUULT	Chef de projet Pays Haut Limousin
Vincent DUBUC	Animateur PLA Ouest Creuse
Nadège JAYOUX	Animatrice PLA Vézère-Auvézère
Christophe LAMBERT	Chargé de mission Pays Ouest Limousin / GAL Chataigneraie Limousine
Ellie LESUR	Chef de projet Pays Ouest Creuse
Laure MARTINIE	Animatrice LEADER GAL Corrèze Ventadour
Sébastien MOREAU	Chef de projet Pays Combraille en Marche
Marion NEYRAT DUSSON	Chargée de mission PLA / DCT Pays de Tulle
Joëlle SALLE	Directrice CC Brame-Benaize
Mathieu SECHAUD	Chargé de mission Collectif Ville Campagne
Aurélien SEGONDS	GAL Pays Vallée de la Dordogne Corrèzienne
Nicolas TAILLANDIER	Directeur Pays Combraille en Marche en Marche
Nicolas VERNEAU	En recherche d'emploi

#### Excusés :

Aurélien LEBONNOIS  
Caroline MONTEIL  
Maryse BOUZET  
Delphine LATHIERE  
Antonia MEZQUIDA  
Stéphanie CANNETON  
Bertrand PARIS  
Guillaume COUSTY  
Marie ROBICHON  
François TISSOT-ROSSET  
Hélène PRUDENT  
Mathilde ROLANDEAU  
Yohan TOULZA-LEMAIRE  
Caroline MONTEIL  
Fanny AGNOUX  
Anne Gaëlle GUILLAUME  
Sylvain DEHUREAUX  
Philippe PONSARD

**10h - Introduction et tour de table**



Les membres du CA présents confirment leur intention de poursuivre leur investissement. Parmi les absents, Yohan TOULZA avait fait part de cette même intention avant la tenue de l'AG. Sylvain DEHUREAUX, et Philippe PONSARD seront interrogés ultérieurement. Quoiqu'il arrive, il est proposé de trouver le moyen de conserver toutes les volontés sous une forme ou une autre.

↳ **Proposition adoptée à l'unanimité.**

### 3. RAPPORT FINANCIER 2012 et BP 2013

#### ADELIM

Association des Agents de Développement Local du Limousin

### BILAN FINANCIER 2012

#### Compte de résultat 2012

Débit		Crédit	
Frais d'enquête	19,00 €	Cotisations 2012 (29 adhérents)	435,00 €
Pôt AG 29/06/2012	28,50 €	Participation repas 07/09/12	288,00 €
Traiteur journée d'échange 07/09/2012	322,00 €		
Frais de réception journée d'échanges septembre 2012	76,64 €		
Indemnisation intervention animateur 7 septembre 2012	463,00 €		
Prise en charge frais d'inscription université du développement local UNADEL	40,00 €		
Cotisation UNADEL	50,00 €		
Frais banque	0,75 €		
<b>Total dépenses</b>	<b>999,89 €</b>	<b>Total recettes</b>	<b>723,00 €</b>
Résultat déficitaire exercice 2012		- 276,89 €	

#### Bilan au 31/12/2012

Actif		Passif	
<b>Créances</b> (cotisations 2012 et repas 07/09 non encaissés au 31/12/2012)	99,00 €	Fonds associatif	3 134,24 €
Réserves Capito (14 titres à 223,874 € chacun au 31/12/2012)	3 134,24 €	Report 2011	451,41 €
<b>Disponibilités</b>		Résultat exercice 2012	- 276,89 €
Compte courant	618,52 €	<b>Total fonds propres</b>	<b>3 308,76 €</b>
Livret A	10,00 €	Dettes (chèques non débités)	553,00 €
<b>Total ACTIF</b>	<b>3 861,76 €</b>	<b>Total PASSIF</b>	<b>3 861,76 €</b>

#### ADELIM

Association des Agents de Développement Local du Limousin

### BUDGET PREVISIONNEL 2013

Débit		Crédit	
Frais déplacements participation préparation Congrès des Développeurs	63,50	Cotisations 2013 (30 adhérents)	450,00 €
Prise en charge frais Congrès des développeurs	70,00		
Indemnisation intervention temps forts	300,00		
Frais de réception temps forts	100,00		
Impression plaquette	251,16		
Envoi plaquette	71,92		
Cotisation UNADEL	50,00		
Assurance	82,00		
Frais de banque	48,00		
<b>Total dépenses</b>	<b>1 036,58</b>	<b>Total recettes</b>	<b>450,00 €</b>
Résultat prévisionnel exercice 2013		-586,58 €	

↳ **Le rapport financier est adopté à l'unanimité.**

## FIXATION DU MONTANT DE L'ADHESION A L'ASSOCIATION

Montant de la cotisation actuelle : 15 € / agent.

Il a été rappelé que l'adhésion à l'association se faisait de manière individuelle à l'initiative des agents. Cependant, au vu de montant de la cotisation annuelle et du nombre d'adhérent, il est envisagé de solliciter les structures employeuses sous forme d'appel aux dons (30 / 60 / 90 / 120 €). Ce don ne vaut pas adhésion pour les agents de la structure mais un signe de soutien envers l'action de l'ADELIM.

↪ **Proposition adoptée à l'unanimité.**

## 10h30 PERSPECTIVES 2013-2014

En vue de l'AG, un questionnaire a été diffusé auprès du listing de contact de l'ADELIM afin de faire le point sur les attentes et les capacités de mobilisation au sein de l'association (20 réponses reçues).

Les chantiers de la formation et des échanges entre professionnels ont été un peu laissés au milieu du gué en 2013 au profit du chantier propositions (préparation du Congrès national et de la pré-rencontre), chantier assez chronophage.

L'implication des seuls membres du CA est insuffisante pour mener à bien les 3 chantiers. Certains adhérents de l'ADELIM souhaitent être associés aux actions mis en œuvre afin de faciliter leur organisation. L'ADELIM sollicitera également les professionnels exerçant sur le territoire sur lesquels les temps forts sont organisés afin de renforcer le réseau en proximité.

Il semblerait que 2 jours soient en moyenne le temps qu'un agent est prêt à consacrer par an pour des actions de l'ADELIM (hors temps de formation spécifique).

La représentation des agents des GAL et des Pays étant largement assurée, un effort de communication devra être fait aux agents notamment des communautés de communes.

Il a été rappelé que traditionnellement les collectivités étaient organisées autour des fonctions administratives et techniques. La culture de projet a parfois du mal à trouver sa place et se diffuse lentement dans les structures et dans les organigrammes. Il est à noter que les stratégies de développement local doivent impérativement intégrer des logiques de gestion. Les logiques de "gestion" et de "projet" doivent donc être cohérentes et compatibles.

Plusieurs participants s'accordent à dire que la réunion d'échanges organisés à Uzerche (07/09/2012) a été une réussite de part sa dimension collective. Les éléments issus de ce temps méritent d'être à nouveau repris pour aller plus loin.

- **Le chantier échanges** est celui qui est très majoritairement plébiscité en matière d'attentes principales des agents (14 / 20 le placent en première attente).  
Ce chantier sera décliné dans un cycle à venir en 2014.
- **Le chantier formation** : il s'agit de l'autre chantier placé comme représentant des attentes prioritaires par certains agents (6/20). Des thèmes de formation prioritaires selon les participants : prospective et marchés publics.
- **Le chantier propositions** : c'est le chantier le moins plébiscité en première intention. C'est pourtant celui sur lequel l'Adélim a le plus avancé ces derniers mois, en lien avec le congrès national des développeurs territoriaux.

### a) Proposition d'un **programme de réflexion ambitieux élus / professionnels autour du projet de territoire**

Dans la continuité de la journée du 6 mai, l'ADELIM souhaite poursuivre un cycle de conférence et d'échanges élus / professionnels / socioprofessionnels pour approfondir la notion de projet de territoire.

Au vu des points mentionnés ci avant, il est proposé d'organiser 2 temps de rencontre en 2014 sur un seul aspect de la construction et la mise en œuvre d'un projet de territoire : celui de la participation des acteurs dans le projet de territoire.

**1<sup>er</sup> temps d'information : janvier 2014**, sur 2 heures / 2 heures 30 (en matinée de préférence avec proposition de repas à suivre). Intervention de 2 à 3 personnes, dans un double objectif :

- Comprendre (les concepts, les mécanismes en jeu),
- Connaître (des expériences, des personnes ressources qui ont mis en pratique).

**2<sup>ème</sup> temps d'échanges : juin 2014**, pour voir comment chacun s'est approprié ce thème sur son propre territoire.

### **b) Valider le principe de chercher des partenariats en région Limousin**

Pour chaque thème, l'ADELIM, tout en restant maître d'ouvrage de ce cycle de conférence, souhaite rechercher des partenaires qui :

- favorisent la venue d'intervenants de qualité,
- relaient l'information dans leurs réseaux.

C'est aussi un moyen de mieux faire connaître et reconnaître l'Adélim en région.

↳ **Proposition adoptée à l'unanimité.**

### **c) Devenir un interlocuteur sur les questions de développement local en Région Limousin ... une contribution écrite ?**

Le travail réalisé et la matière récoltée au cours des différentes actions de l'Adélim ne permettent-ils pas aujourd'hui de porter un discours sur le développement territorial, et la préparation des prochaines contractualisations notamment vis-a-vis de nos territoires et du Conseil Régional ?

Il semble y avoir accord sur le principe. Les questions de forme, de modalités et des interlocuteurs à prioriser sera discutée l'après-midi avec les personnes qui pourront rester.

↳ **Proposition adoptée à l'unanimité.**

## **QUESTIONS DIVERSES**

## **12H00 LE TEMPS DES ECHANGES**

2 sujets ont finalement été traités :

- ↳ La réactualisation du projet de territoire,
- ↳ Le développement économique local.

## Annexe 1 – présentation et état d'avancement des chantiers de l'Adélim

PISTES	OBJECTIFS	DECLINAISON OPERATIONNELLE (CA 08/09/11)	AVANCEMENT AU 26/09/13
<p><b>La formation</b> Céline Drouault Ellie Lesur</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mobiliser l'expérience des professionnels sur le contenu des formations en région,</li> <li>Identifier les besoins de formation des agents en poste,</li> <li>Apporter une réponse aux besoins exprimés.</li> </ul>	<p>La « perche » a été tendue par l'IUP « <b>aménagement du territoire et valorisation du patrimoine bâti</b> » le 01/07/11 sur un rapprochement.</p> <p>Il peut se faire autour :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Des contenus de la formation initiale,</li> <li>De la possibilité de mobiliser leurs enseignements pour VAE et formation continue des agents.</li> </ul>	<p><b>Réalisé :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Etude de l'ingénierie territoriale en Limousin et identification des besoins de formation (février-avril 2012)</li> <li>Présentation de l'étude aux responsables de l'IUP « aménagement du territoire et valorisation du patrimoine bâti » et du master « manager territorial » (mai 2012)</li> <li>Temps de formation : de la naissance des idées à la formalisation des projets (19 décembre 2012), une quinzaine de participants.</li> </ul> <p><b>Résultats :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Prise en compte des besoins de formations dans le cadre du Réseau Rural Limousin (animation, évaluation, prospective).</li> </ul> <p><b>Suite à donner ?</b></p>
<p><b>Les échanges</b> Didier Bertholy Christophe Lambert</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Confronter et enrichir les valeurs, les postures et les pratiques,</li> <li>Répondre aux besoins d'apports ou d'appui (méthodologique, d'expériences) qui ne relèvent pas d'une formation.</li> </ul> <p><i>NB : ces temps d'échanges seront le cas échéant ouverts à des non-professionnels (élus, acteurs locaux)</i></p>	<p>Les questions <b>d'animation, de participation, mobilisation</b> des acteurs sont revenues souvent dans les débats. Que mettent les professionnels derrière ces notions ? Quelle place leur donnent les professionnels dans leurs pratiques ? Ces questions font également écho aux rencontres citoyennes de Tulle en 2009.</p> <p>Elles fournissent la matière à un second temps d'échanges à programmer en fin d'année ou début d'année 2012.</p>	<p><b>Réalisé :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Une journée d'échanges entre professionnels autour de la notion d'animation territoriale (7 septembre 2012).</li> </ul> <p><b>Résultats :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>24 participants.</li> </ul> <p><b>Suite à donner ?</b></p>

<p><b>Les propositions</b></p> <p>Philippe Ponsard Nicolas Taillandier</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Porter un regard et un discours de professionnel sur le développement local en région Limousin,</li> <li>• Faire connaître et reconnaître les métiers du développement local en région Limousin,</li> <li>• Faire connaître et reconnaître l'Adélim comme un interlocuteur sur les questions du développement local et de ses métiers.</li> </ul>	<p>Les questions des statuts, des conditions de travail et de rémunération, de la contractualisation sont évoquées. Mais, pour répondre à l'objectif de reconnaissance auprès des collectivités employeuses ou partenaires sur ces questions, l'Adélim doit d'abord confirmer sa capacité à :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• mobiliser les professionnels,</li> <li>• construire une vision et un discours partagés, ce qui passe par la réussite des deux premiers chantiers.</li> </ul> <p>3 consensus se dégagent au sein de CA :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Remettre la notion de <b>projet de territoire</b> au cœur du débat au sens de son élaboration, sa mise en œuvre et son évaluation,</li> <li>- Réfléchir à des lieux de dialogues où mettre autour de la table les professionnels, les élus et les partenaires,</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Quelque soit la forme que prendra ce(s) temps de rencontre(s), il est nécessaire <b>d'attendre que les agents de développement se forgent une vision commune.</b></li> </ul>	<p><b>Réalisé :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Demi-journée d'échanges élus-professionnels-socioprofessionnels autour de la notion de projet de territoire dans le cadre des pré-rencontres au congrès national des développeurs territoriaux (6 mai 2013)</li> </ul> <p><b>Résultats :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 33 participants</li> </ul> <p><b>Suite à donner ?</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Perspectives d'un cycle de conférence et d'échanges pour poursuivre la réflexion sur 2013-2014</li> </ul>
--	--	---	---